

PLAN INDUSTRIEL

Vision et Stratégie pour les activités productives en Région de Bruxelles- Capitale

ASSEMBLEE INTERENVIRONNEMENT BRUXELLES

14 MAI 2019

POURQUOI UNE STRATÉGIE INDUSTRIELLE BRUXELLOISE?

- L'industrie est devenue une fonction faible à Bruxelles
- Les activités industrielles font faces à des besoins spécifiques qu'il était nécessaire de traiter via une stratégie spécifique
- Il était essentiel d'en redéfinir le périmètre en y incluant d'autres activités productives que le secteur industriel classique et d'arrêter une méthode de travail

QU'EST-CE QUE CE PLAN EST ET N'EST PAS?

- **Le Plan industriel** présenté ici **est** principalement
 - **une vision**
 - **une méthode**
- **Le Plan industriel n'est pas** un plan d'actions au sens stricte.

PROCESSUS D'ÉLABORATION COLLECTIF

- Colloque du CES sur la question (juin 2017)
- Consultation préalable de toutes les parties prenantes sur base de questionnaires (BEE: juin – sept. 2017)
- Etude de l'existant et piste d'avenir (ULB-IGEAT : oct. 2017 – juin 2018)
- Co-Construction du Plan (BDO: oct. 2018 – déc. 2018) avec les administrations publiques concernées et les représentants des secteurs retenus
- Prise en compte de l'avis d'initiative du CES (21 déc. 2018)
- Une cosignature de l'ensemble des membres du GRBC (17 janvier 2019), démontrant un engagement formel de mettre en œuvre cette stratégie

Les 5 grands objectifs de ce Plan

1. Redresser, à partir de 2020, la courbe de l'emploi productif bruxellois
2. Consolider des chaînes de valeurs horizontales et verticales dans le tissu économique bruxellois par
 - La mise en place d'un maillage vertical entre activités d'un même secteur au sein ou à proximité du périmètre de la Région de Bruxelles-Capitale
 - La mise en place de logiques trans-sectorielles et circulaires entre activités complémentaires de différents secteurs, permettant des synergies, des économies d'échelle et des innovations croisées
3. Réconcilier Bruxelles et les Bruxellois avec des activités productives en phase avec les enjeux de la capitale ;
4. Passer d'une phase expérimentale à une phase de déploiement et de croissance des activités productives inscrites dans l'économie circulaire ;
5. Une industrie ancrée dans le futur en soutenant, par les atouts numériques de Bruxelles, le redéploiement et l'installation de nouvelles activités industrielles ; et en optimisant les flux logistiques en Région bruxelloise.

LES CONDITIONS PRÉALABLES ET FAVORABLES AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL BRUXELLOIS

- La qualification

Exemples:

- développer, pour chaque secteur, un outil de veille sectorielle destiné à identifier besoins en qualifications des secteurs industriel et d'y répondre par une offre de formation adéquate avec une attention particulière pour les métiers en pénuries et les fonctions critiques
- favoriser les coopérations entre les secteurs productifs et l'enseignement supérieur
- améliorer l'adéquation entre l'offre de formation et les besoins spécifiques de l'industrie en matière de numérique

LES CONDITIONS PRÉALABLES ET FAVORABLES AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL BRUXELLOIS

- La mobilité

Exemples:

- Etudier la transformation des futurs P+R régionaux en de véritables hub multimodaux intégrant un espace de distribution urbaine associé à des plateformes restreintes réparties sur l'ensemble du territoire bruxellois
- définir des routes prioritaires d'achalandage pour faciliter l'acheminement des marchandises dans le cœur de Bruxelles par tout type de véhicules (en ce compris les vélos-cargos) Il s'agit de définir une seule fonction spécifique à ces routes et en faire correspondre la configuration.
- identifier les entreprises qui génèrent des flux de marchandises importants et les accompagner dans des processus d'optimisation

LES CONDITIONS PRÉALABLES ET FAVORABLES AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL BRUXELLOIS

- Le rééquilibrage des fonctions économiques à Bruxelles

Exemples:

- protéger les espaces industriels existants en empêchant les changements d'affectation dans les zones affectées à l'industrie
- professionnaliser et outiller les acteurs régionaux et locaux du développement territorial dans les thématiques de l'immobilier industriel
- faciliter la transformation des espaces de bureaux en espaces productifs.

LES CONDITIONS PRÉALABLES ET FAVORABLES AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL BRUXELLOIS

- Un cadre politique adapté et mobilisateur

Exemples :

- établir le lien entre le plan industriel et les autres plans/programmes qui existent par ailleurs – décliner le volet « soutien à l'industrie » dans les autres plans.
- anticiper un besoin d'adaptation des normes urbanistiques et environnementales relatives aux activités productives (par exemple dans le recyclage des espaces consacrés aux bureaux).
- mettre en place un mécanisme de facilitation pour les occupations temporaires, envisager la possibilité d'avoir des permis temporaires.

DÉVELOPPER ET ARTICULER DES ÉCOSYSTÈMES PRODUCTIFS EN MILIEU URBAIN (1)

- 5 écosystèmes ayant une plus-value pour Bruxelles et ses habitants et ayant déjà un certain poids économie/emploi en RBC
 - Construction
 - Manufacture
 - Agro-alimentaire
 - Santé
 - Industrie Créative et Culturelle (ICC)

DÉVELOPPER ET ARTICULER DES ÉCOSYSTÈMES PRODUCTIFS EN MILIEU URBAIN (2)

- 6 dimensions appliquées aux 5 écosystèmes:
 - Le déploiement des chaînes de valeurs au départ des clusters existants en RBC dont le rôle est de *favoriser l'émergence d'un écosystème de croissance où les entrepreneurs peuvent acquérir et partager des compétences et des savoir-faire, développer des synergies avec des partenaires clé (académiques, Technology Transfer Officers, consultants, business angels, autres institutions bruxelloises, ...), évoquer les barrières à leur développement et résoudre collectivement leurs problèmes (clustering).*
 - L'articulation de chaque secteur à des outils de recherche par exemple en soutenant des projets de recherches ou en lançant des appels à projets dans les filières industrielles
 - L'accélération du cycle de développement des activités productives par exemple en faisant le lien avec la recherche industrielle, en mettant en place des infrastructures nécessaires (lieux d'entreposage...), en créant des espaces de production de moyenne capacité...
 - l'alignement des compétences des Bruxellois aux besoins des secteurs industriels en identifiant les besoins de compétences spécifiques par secteurs et assurer l'existence de formations liées ...
 - le soutien des secteurs industriels par une action publique cohérente dans la durée par exemple en adaptant le cadre réglementaire pour inciter la déconstruction au lieu de la démolition, intégrer des clauses dans les marchés publics permettant de soutenir la production bruxelloise, créer des outils de financements...
 - le rapprochement physique et virtuel des entreprises d'un même secteur par exemple en fédérant les acteurs existants, en soutenant le développement d'une Health Valley bruxelloise ...

GOUVERNANCE, MISE EN ŒUVRE ET MONITORING

- **Un comité de pilotage du plan industriel (toutes les administrations concernées par mise en œuvre de ce Plan) chargé**
 - De proposer un plan pluriannuel (2020-25)
 - préparer l'évaluation de la mise en œuvre du plan
- La mise en place **d'une commission industrie avec les partenaires sociaux sectoriels et interprofessionnels** concernés, qui sera a minima consultée comme pour tout objectif de la Stratégie 2025, notamment sur le projet de plan pluriannuel de mise en œuvre du plan industriel à définir par le comité de pilotage.

Coopération métropolitaine

Une politique industrielle bruxelloise ne peut pas se penser indépendamment de sa périphérie.

Exemples :

- mettre en place des bureaux de recrutement communs dans des lieux stratégiques en Flandre et en Wallonie
- Coordonner les priorités en matière de formation professionnelle
- Après l'introduction de la taxe kilométrique sur les camions, la coopération doit être poursuivie dans le cadre d'une réforme juste, sociale et durable de la taxe de circulation pour tous les véhicules, ainsi que de la suppression progressive du système de véhicules de transport sans perte de pouvoir d'achat.

Merci pour votre attention

Le document complet disponible ici :

https://didiergosuin.brussels/sites/default/files/documents-articles/plan_industriel_fr.pdf